

SEMINARI DI STUDIO IN STREAMING SINCRONO
martedì 12 e 26 aprile 2022 | 14:00-17:00

ORGANIZZARE LA SICUREZZA IN AZIENDA

Comunicare gli incidenti mancati (near-miss)

26 aprile 2022 | Analizzare gli accadimenti e realizzare un proprio modello di gestione

Dipartimento Human Factor: un esempio di gestione della sicurezza integrata

Francesco Menegalli | Human Factor Consultant

Gloria Nadin | HSE Manager

Si ringraziano del sostegno e della collaborazione all'evento:



ORDINE DEI PERITI INDUSTRIALI
E DEI PERITI INDUSTRIALI LAUREATI
DELLA PROVINCIA DI FERRARA



BENVENUTI

DMT



GRUPPO **ZECCHETTO**

GRUPPO ZECCHETTO ha allargato la sua dimensione e le sue aree di interesse produttivo, arrivando ad essere per numeri e per credibilità un punto di riferimento mondiale per tutto il comparto.

Attualmente conta **CINQUE** aziende.

DIAMANT S.R.L.

Si occupa principalmente di ideazione, sviluppo, produzione di calzature sportive, della serigrafia industriale e di un reparto dedicato alla produzione di mascherine di tipo IIR

APG S.R.L.

Si occupa di ideazione, sviluppo e produzione di abbigliamento tecnico da ciclismo: dalle maglie ai pantaloncini, dall'intimo alle calze, dai guanti ai capi antiven-
to e antipioggia.

ZMM COMPOSTI S.R.L.

Si occupa di realizzazione di manufatti e particolari in carbonio destinati a svariati settori quali automotive, Motosport, Nautico, Medicale, Audio e Design



GRUPPO **ZECCHETTO**

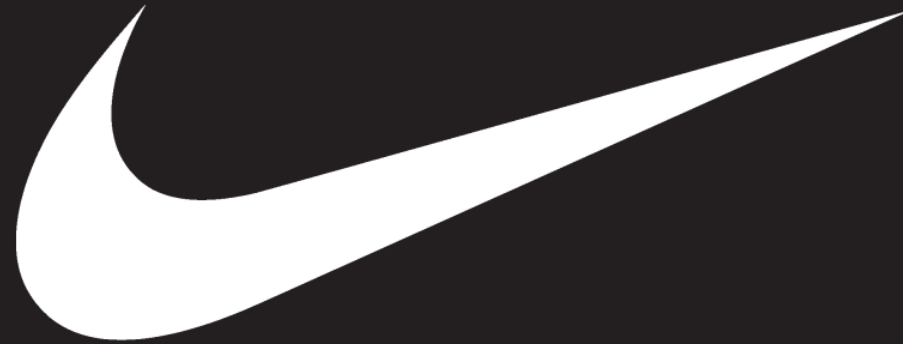
AKSOLUT S.R.L.

Si occupa di tutta la parte di supply chain e della programmazione della produzione del marchio Crocs .

SPORTEK D.O.O

Si occupa di produzione di scarpe tecniche sportive, per il calcio e per il ciclismo, oltre che per il tempo libero

DIAMANT S.R.L. è centro di **ricerca** e **sviluppo**,
questo l'ha portato ad essere l'unico fornitore
europeo di una grande azienda leader:



In DIAMANT vengono creati, sviluppati, testati,
industrializzati e prodotti i nuovi modelli
Nike che calzeranno i piedi dei calciatori
di tutto il mondo.

I Brand **DMT**



**UN NUOVO MODO DI
INTENDERE L'ELEMENTO
UMANO NEL SISTEMA**

DIPARTIMENTO

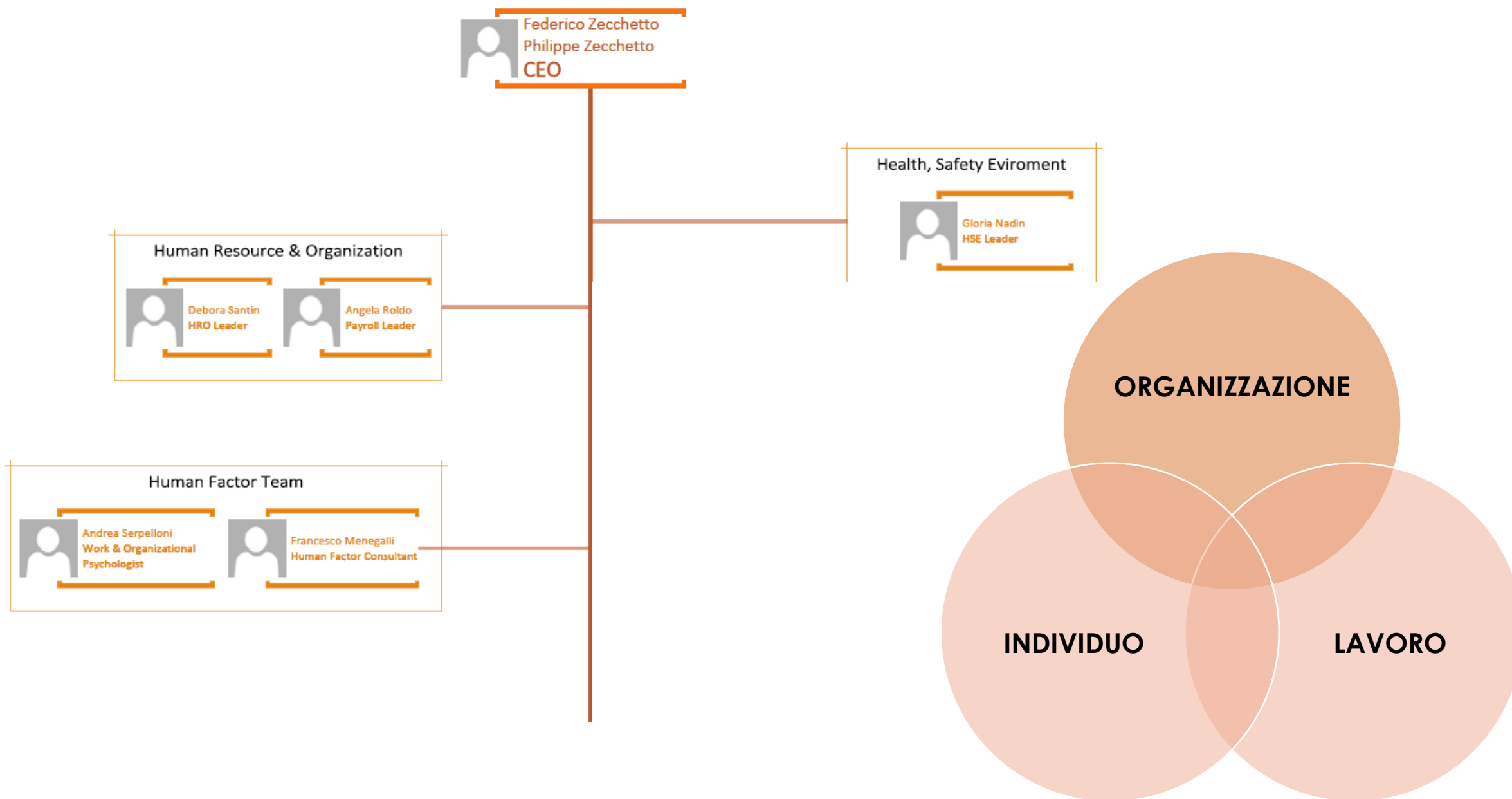
FATTORE UMANO

UN MODELLO INTEGRATO
DI GESTIONE DELLA SICUREZZA



**HUMAN RESOURCE +
ORGANIZATION +
HEALTH & SAFETY**





INDIVIDUO

- GESTIONE DEI CONFLITTI
- SVILUPPO DI CARRIERA
- MIGLIORAMENTO PERFORMANCE
- FEEDBACK
- SOSTEGNO AI SINGOLI E TEAM

ORGANIZZAZIONE

- CULTURA
- LEADERSHIP
- RUOLI
- PROCESSI
- PROCEDURE
- COMUNICAZIONE

LAVORO

- COMPITI
- CARICHI DI LAVORO
- AMBIENTE
- ATTREZZATURE

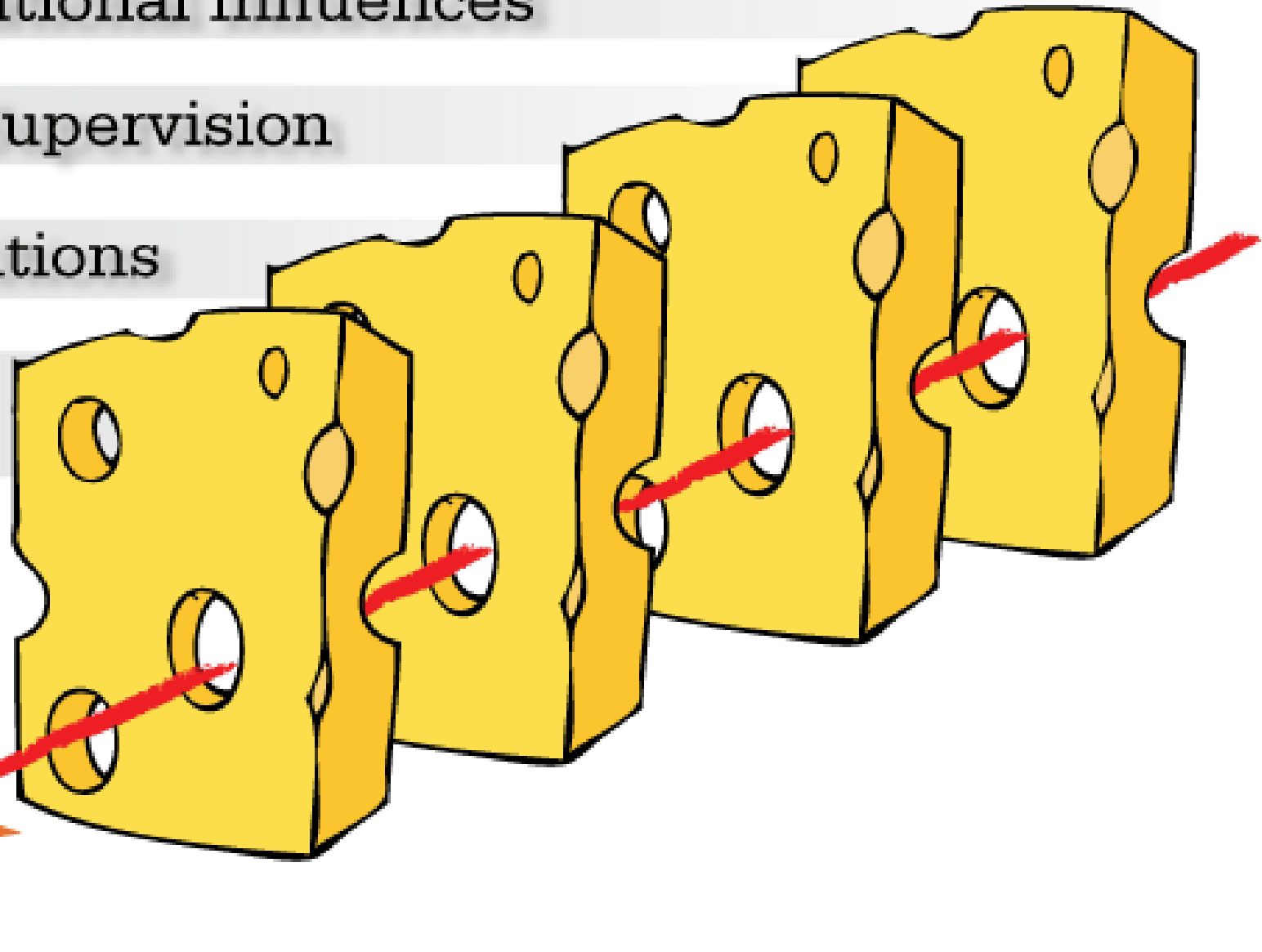
Organizational Influences

Unsafe Supervision

Preconditions

Unsafe
Acts

Accident!



**PRECONDIZIONI
FATTORI LATENTI**



**PERCEZIONI
VALUTAZIONI
DECISIONI
AZIONI
OMISSIONI**

EVENTI AVVERSI

**I NEAR-MISS
FORNISCONO
MODELLI PREDITTIVI**



**I NEAR-MISS
FORNISCONO
MODELLI PREDITTIVI**





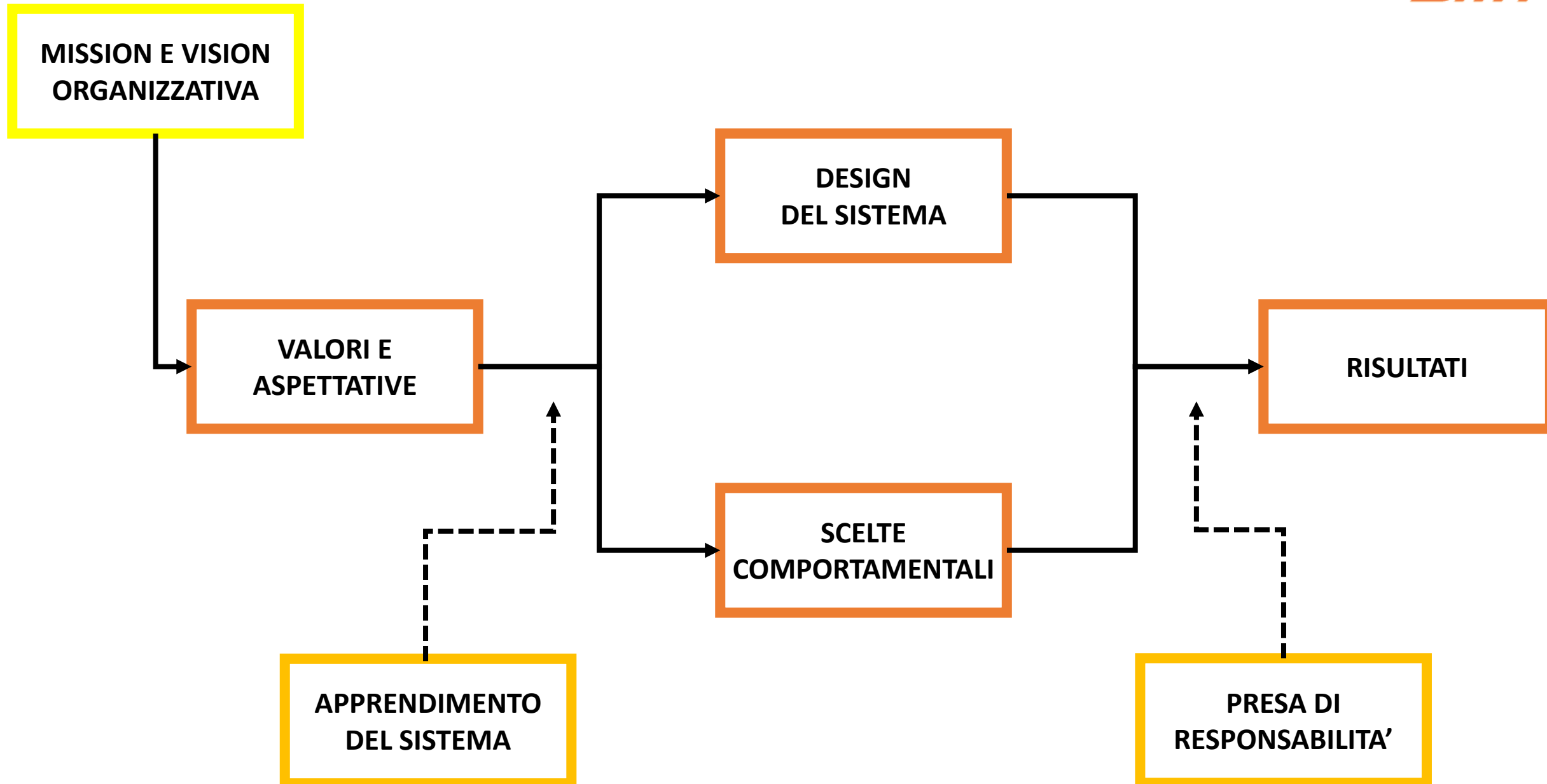
RACCOLTA DI
INFORMAZIONI

SVILUPPO
DELLA CULTURA
«GIUSTA»

La «**Just Culture**» è un **sistema di responsabilità condivisa** supportato dal valore in cui le **organizzazioni sono responsabili dei sistemi** che hanno progettato e rispondono ai **comportamenti del proprio personale** in modi equi e giusti".

"Il **personale**, a sua volta, è **responsabile** della qualità delle proprie scelte e della **segnalazione** sia **degli errori** che delle **vulnerabilità del sistema**".

Sidney Dekker



FORMAZIONE

Decision making

Comunicazione

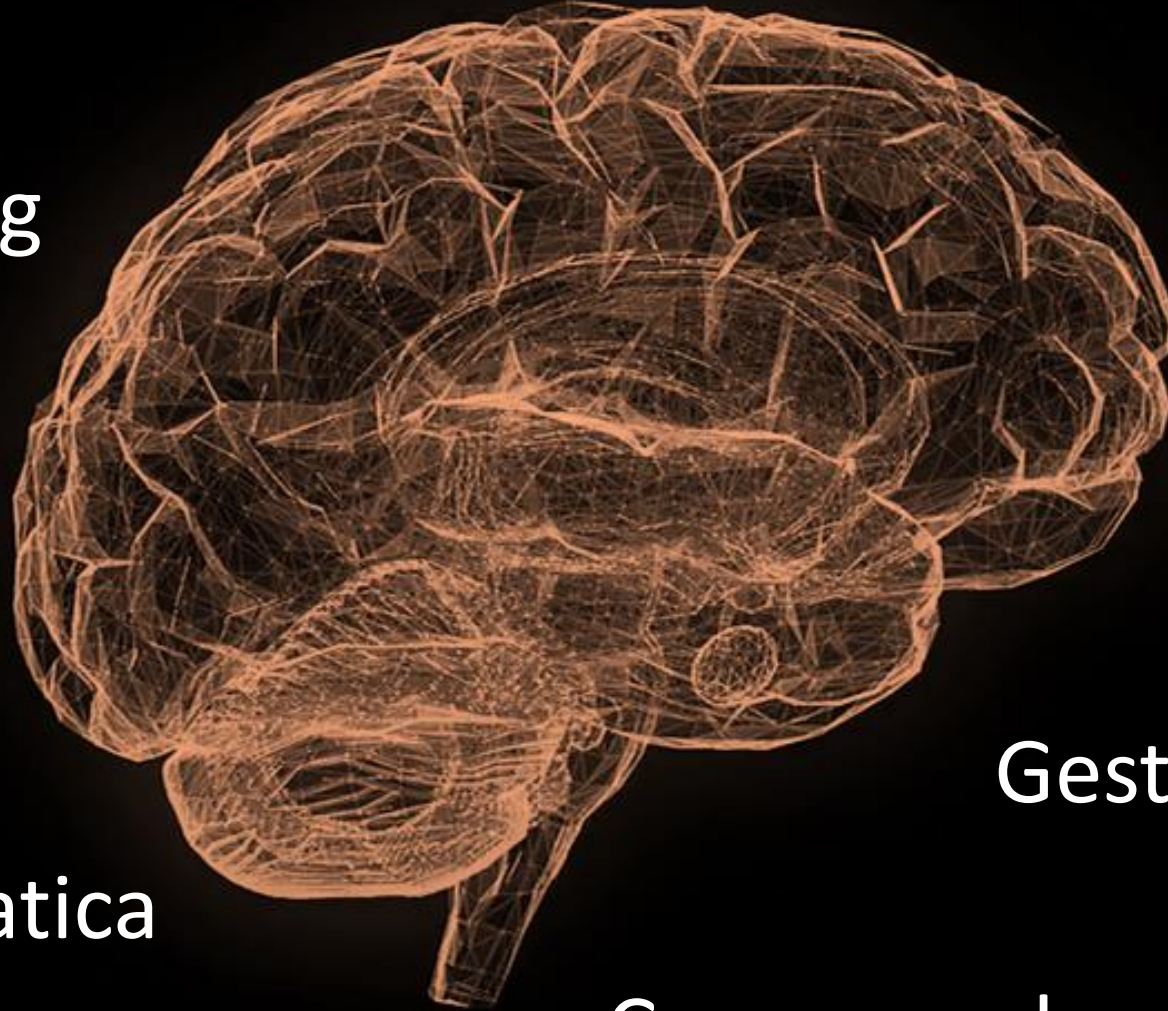
Teamwork

Leadership

Gestione della fatica

Gestione dello stress

Consapevolezza situazionale



CULTURA

Motivazione

e

Responsabilità

proattività

Feedback

Facilità

Fiducia

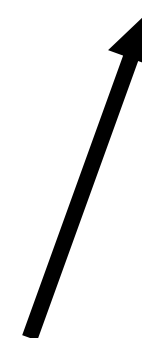
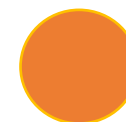
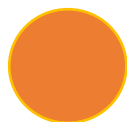
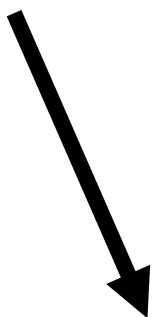
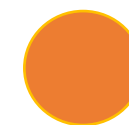
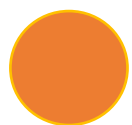
di

**Conoscere e
riconoscere**

segnalazione

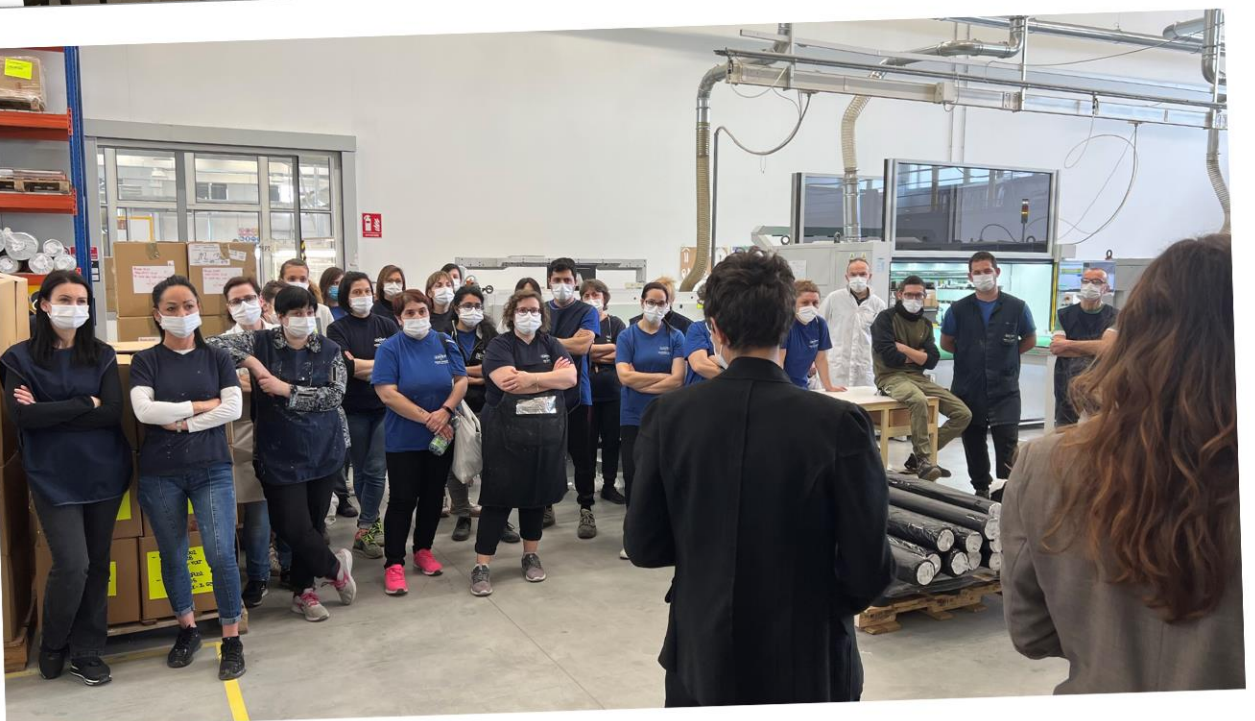
**MODELLO
ACCUSATORIO**

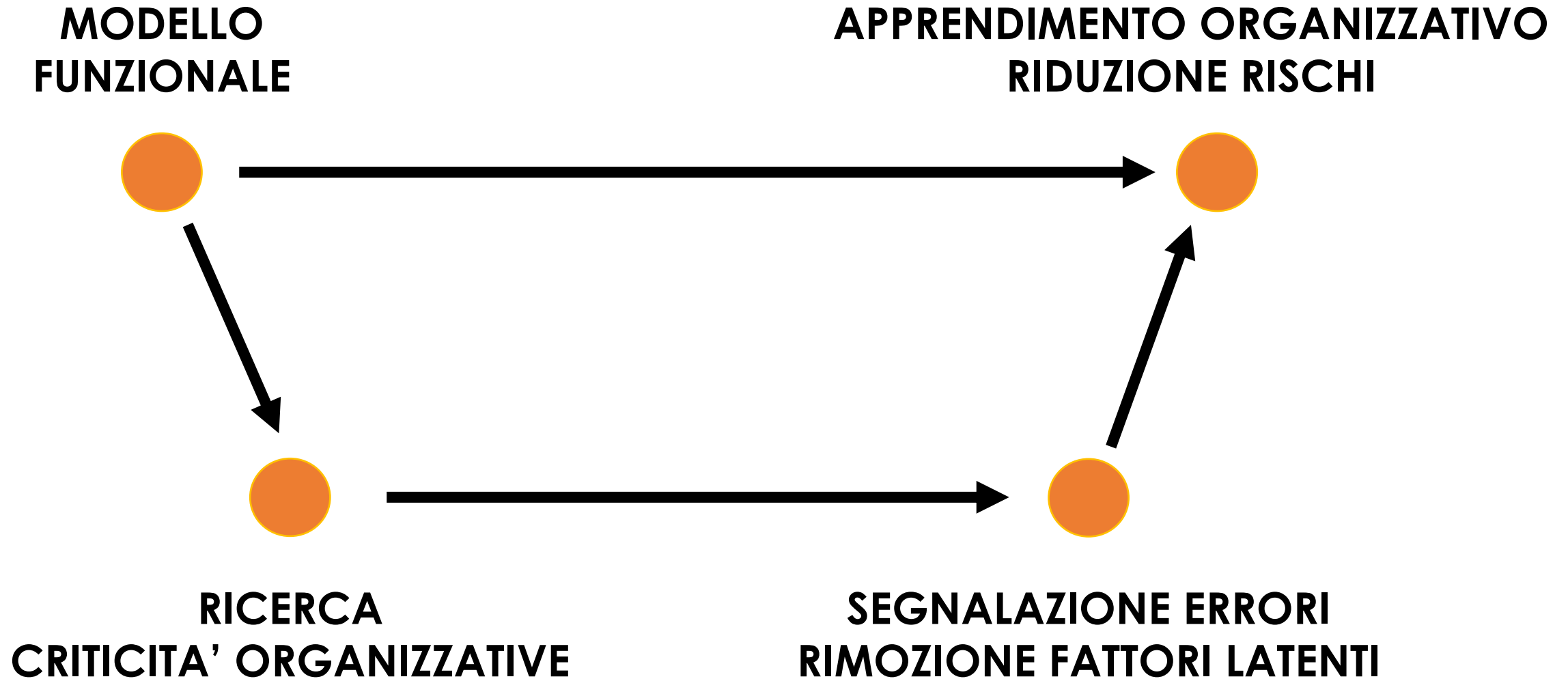
**INERZIA ORGANIZZATIVA
DIS-APPRENDIMENTO**



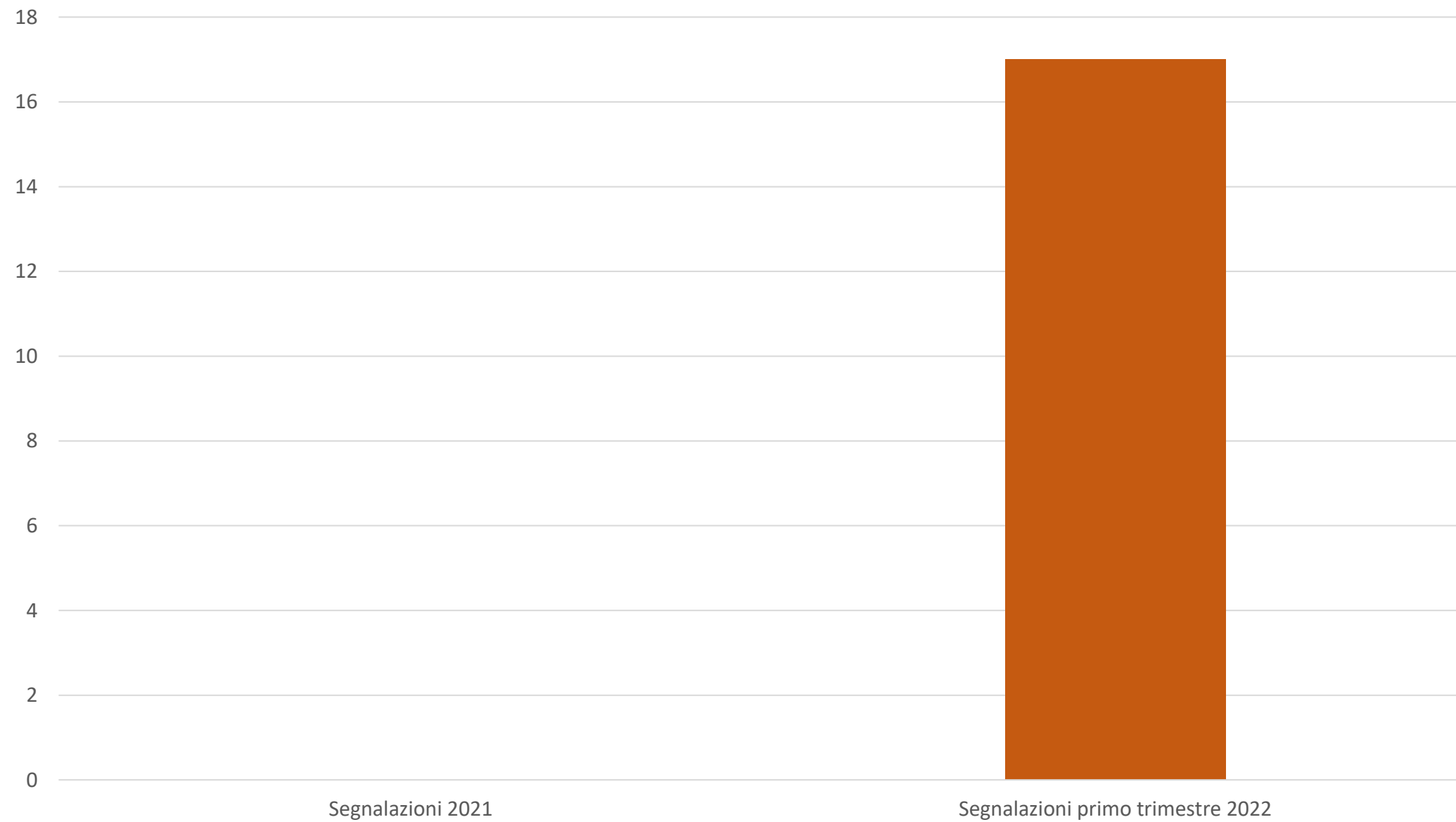
**RICERCA
COLPEVOLE**

**ERRORE
NASCOSTO**





Segnalazioni Near-Miss raccolte dal SPP



GRAZIE DELL'ATTENZIONE

Francesco Menegalli / Human Factor Consultant
Gloria Nadin / HSE Manager

DIAMANT[®] *S.r.l*

DMT[®]

///CIPOLLINI[®]

DIAMANT[®] SAFETY[®]

Z GRUPPO ZECCHETTO